



Ausbildung

Beratung und Organisationsentwicklung

In unserer berufsbegleitenden Ausbildung „Beratung und Organisationsentwicklung“ lernen Sie, organisationale Veränderungen professionell zu gestalten, zu begleiten und sich im Beratungsmarkt zu positionieren. Systemisch, gestaltorientiert und agil: Sie gewinnen konzeptionelles Wissen, erwerben methodisches Können und entwickeln Ihr ganz persönliches Beratungsprofil, sei es als externer Berater oder interne Entscheiderin.

Ausbildungsumfang

- 10 Module in Präsenz à 3–5 Tage in Berlin oder dem Berliner Umland; 4 davon außerhalb Berlins mit gemeinsamer Übernachtung
- 2 Online-Module (Change-Begleitung und Prozessarchitektur und -design)
- „Coaching zu Körpersprache und Haltung“ an 2 halben Tagen in Präsenz in Kleingruppen
- Lernumfang: 388 Stunden Präsenzzeit zzgl. individuelle Vertiefungszeiten und diverse Online- sowie Peer-Group-Formate

Begleitprogramm

- Zugang zur ausbildungsinternen Online-Plattform mit Materialien
- Selbstorganisiertes Lernen: Arbeit in kollegialen Peer Groups zwischen den Modulen sowie Planung und Durchführung eines eigenen Ausbildungsmoduls durch Teilnehmende (ohne Ausbilder*innen)
- Individuelle Betreuung eines eigenen Beratungsprojekts mit persönlichem Entwicklungsgespräch zum Abschluss der Ausbildung
- Durchführung eines Organisations-Check-ups innerhalb eines Praxismoduls kurz vor Abschluss der Ausbildung
- Bücher-Paket zur ausbildungsbegleitenden Lektüre
- Teilnahme am Alumni-Netzwerk denkmodells

Abschluss

Zertifikat als „Systemische*r Organisationsentwickler*in“

Um das Zertifikat zu erhalten, müssen mindestens 85% der Ausbildungsstunden absolviert sowie das individuelle Beratungsprojekt erfolgreich abgeschlossen sein.

Zugangsvoraussetzungen

- Erfahrung in der Arbeit in und mit Organisationen
- Neugier und Freude an Veränderungsprozessen
- Bereitschaft, eigene professionelle Expertise und Erfahrungen einzubringen
- Interesse an der Weiterentwicklung des eigenen Professionsprofils
- Offenheit für Selbstreflexion, Selbsterfahrung sowie Lernen in der Gruppe
- Mindestens 28 Jahre alt und 3 Jahre Berufserfahrung
- Erfolgreiches Vorgespräch mit einem*r Ausbilder*in

AUSBILDUNGS-CURRICULUM

JAHRGANG 2024/2025 #OE13

Termine	Inhalte
Di 16.4.2024 - Fr 19.4.2024	<p>Modul 1 Grundlagen Change-Begleitung – denkmodell, Berlin</p> <p>Ziel: Veränderungsdynamiken von Individuen und Systemen verstehen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der Gestaltansatz • Einsatz des „Cycle of Change“ • Eigenen Denk- und Verhaltensmustern in Veränderungen auf die Schliche kommen • Kontakt herstellen mit der Gruppe und den Ausbilder*innen • Abschluss des Ausbildungsvertrags
Mo 29.4.2024 - Fr 12.7.2024 12 Wochen à 5-7 Wochenstunden (4 Online-Sessions à 90 Minuten mit der Tutorin – restliche Modul- zeit flexibel einteilbar)	<p>Modul 2 Change-Begleitung – Online</p> <p>Ziel: Veränderungsdynamiken verstehen und Change begleiten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dynamik und Steuerbarkeit von Veränderungsprozessen • Anwendung des „Cycle of Change“ am eigenen Lernfeld • Vertiefter Austausch in der Ausbildungsgruppe
Mi 12.6.2024 - So 16.6.2024	<p>Modul 3 Grundlagen systemischer Beratung – Berliner Umland</p> <p>Ziel: Organisationen systemisch verstehen und Prozesse designen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der systemische Blick auf Organisationen und Teams • Prinzipien und Haltung der systemischen Beratung • Beraterisches Handwerkszeug (Auftragsklärung, Hypothesenbildung und Gesprächsführung) • Bildung von Peergroups zur ausbildungsbegleitenden Zusammenarbeit
Do 12.9.2024 und Mi 9.10.2024 Je ein Tag virtuell – vertiefende Aufgaben in der Zwischenlernzeit	<p>Modul 4 Prozessarchitektur & -design – Online</p> <p>Ziel: Prozess- und Workshop-Designs erstellen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prozessarchitekturen entwickeln • Veränderungen in Szene setzen • Kompetenzaufbau Workshop-Design

Termine	Inhalte
Di 15.10.2024 - Fr 18.10.2024	<p>Modul 5 Komplexität & Agilität – denkmodell, Berlin</p> <p>Ziel: Anforderungen an Organisationen kennen und agile Antworten anbieten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisationsmodelle und Reifegrade von Organisationen • Vertieftes Verständnis alternativer Organisationsformen • Komplexität als Herausforderung für Organisation und Teams verstehen • Agile Prinzipien im Umgang mit Komplexität kennenlernen • Interne Kooperation und agile Arbeitsprozesse gestalten • Entwicklung von Methodenkompetenz für agiles Arbeiten (Scrum, Kanban, Design Thinking und Co.)
Di 10.12.2024 - Sa 14.12.2024	<p>Modul 6 Teamerfolg & Teamentwicklung – Berliner Umland</p> <p>Ziel: Teamdynamiken verstehen und Tools für erfolgreiche Zusammenarbeit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teamdynamik verstehen und entwickeln • Teamherausforderungen erkennen und passende Interventionshebel finden • Rollen- und spannungsbasiertes Arbeiten in Teams • Erwartungsklärung und Feedback in Teams sinnvoll gestalten • Entscheidungsfindung in Teams
Di 11.2.2025 - Fr 14.2.2025	<p>Modul 7 Führung & Kultur – denkmodell, Berlin</p> <p>Ziel: Führung und Kultur als Motor von Veränderung einsetzen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Funktion von Führung für Organisationen und Veränderung verstehen • Perspektivwechsel: Organisationaler Wandel aus Sicht von Führung • Beratung von Menschen mit Führungsverantwortung Kulturmuster in Organisationen erkennen und Veränderungen ermöglichen • Methodenkompetenz für neue Formen von Führung und Zusammenarbeit
Fr 4.4.2025 - So 6.4.2025	<p>Modul 8 Selbstorganisiertes Wochenende – Ort von der Gruppe wählbar</p> <p>Ziel: Selbstorganisation in Ausbildungsgruppe erleben – Inhalte frei wählbar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lernen in kollegialer Selbststeuerung • Vertiefung von Inhalten in Eigenregie der Ausbildungsgruppe ohne Auszubildende

Termine	Inhalte
Di 13.5.2025 - Fr 16.5.2025	<p>Modul 9 Strategieberatung & Transformationsbegleitung – denkmodell, Berlin</p> <p>Ziel: Zukunftsfähige Strategien entwickeln und Transformation begleiten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategie als Entscheidungshilfe • Formen und Werkzeuge der Strategieentwicklung • Strategie im Alltag: Strategizing als Organisationsprinzip • Strategische Reorganisation und agile Transformation
Mi 2.7.2025 - Sa 5.7.2025	<p>Modul 10 Konfliktberatung – Berliner Umland</p> <p>Ziel: Konflikte erkennen und konstruktive Konfliktlösung moderieren</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dynamik und Erscheinungsformen von Konflikten • Kommunikationstechniken vertiefen und Handwerkszeug zur Konfliktlösung aufbauen • Ansätze und Formate zur Konfliktprävention kennenlernen und entwickeln • Beratungsprozesse zur Konfliktbearbeitung designen und planen • Persönliche Konfliktmuster erkennen und reflektieren
Di 23.9.2025 - Fr 26.9.2025	<p>Modul 11 Diagnose als Interventionshebel – denkmodell, Berlin</p> <p>Ziel: Beratung ganz praktisch – Check-up einer Berliner Organisation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anwendung der erlernten Methoden und Beratungskompetenz innerhalb eines Organisations-Check-ups in einer Berliner Organisation • Reale Beratung im Beratungsteam: Diagnose, Hypothesenbildung, Rückspiegelung und Angebotserstellung gemeinsam umsetzen • Prozessarchitekturen auf Grundlagen der Organisationsdiagnose entwickeln
Mi 12.11.2025 - Fr 14.11.2025	<p>Modul 12 Beratungsprofil und Abschluss – denkmodell, Berlin</p> <p>Ziel: Meine Zukunft als Berater*in gestalten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mein persönliches Beratungsprofil herausarbeiten • Geschäftsmodelle in der Beratung • Vernetzung innerhalb des denkmodell-Netzwerks mit Beratenden und Alumni der denkmodell-Ausbildung • Gemeinsamer Abschluss der Ausbildung

Ausbildungskosten*

Normalpreis: 14.400,- € zzgl. MwSt.

Selbstzahlend / Non-profit: 12.600,- € zzgl. MwSt.



Vorgespräch &
Anmeldung
ab sofort
möglich

Arbeitnehmer*innen können für einen Teil unserer Ausbildung Bildungsurlaub beantragen. Informieren Sie sich in Ihrem Bundesland über Fördermöglichkeiten.

* Direkt nach Anmeldung erhalten Sie eine Rechnung über 900€ zzgl. MwSt. Nach Abschluss des ersten Kernmoduls erhalten Sie entweder eine Rechnung über den restlichen Gesamtbetrag oder entscheiden sich zur Zahlung eines monatlichen Teilnahmebeitrags (April 2024 bis November 2025). Nicht im Preis enthalten sind Anreise, Unterkunft und Verpflegung an den jeweiligen Seminarorten.



denkmodell

Pfuelstraße 5
10997 Berlin
Germany

tel +49 30 690 488 0

fax +49 30 690 488 99

e-mail berlin@denkmodell.de

web denkmodell.de

